На имя временно исполняющего обязанности Губернатора Орловской области А.Е.Клычкова поступило письмо Межрегионального общественного движения «Лин-форум» с предложением о реализации Приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости» в Орловской области. Цель данной программы – запуск и реализация соответствующих программ на 850 предприятиях во всех субъектах РФ к 2025 году, с достижением по ним роста производительности минимум на 30%. Лучшие практики позволяют осуществить такой прирост за год-два. Миссия саммита – представление этих тактик и обсуждение путей их ускоренного тиражирования. Аудитория саммита (100-200) – руководители компаний и корпораций УрФО и РФ, стремящиеся повысить эффективность работы и обеспечить непрерывный рост производительности, ведущие российские эксперты в области бережливого производства и управления, устойчивого развития, представители профильных министерств и ведомств. Партнеры предыдущих мероприятий: Свердловская железная дорога, Технический университет УГПК, ПАО «Сбербанк», Росатом, РЖД, Сибур, Oracle, X-trensive.

**Программа**

***26-27 марта***

**МАСТЕР-КЛАСС** «Как заставить стратегию работать» Алексей Баранов

**МАСТЕР-КЛАСС** «Бережливый реактор» фабрики процессов АО «Институт реакторных материалов» (ГК Росатом)

**МАСТЕР-КЛАСС** «Производительность на рабочем месте: помогут ли визуальные средства контроля повысить производительность» Майкл Вейдер, США

**МАСТЕР-КЛАСС** «Секреты успешной программы бережливого производства» Дмитрий Высочий

**ЛИН-ЭКСКУРСИЯ**, HEINEKEN – филиал «Патра» г.Екатеринбург

***27 марта***

**Чемпионат России по производительности труда** (1/4 финала)

**IV Уральский Саммит**

**УДВОЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ**

***Конференц-зал Правительства Свердловской области***

**КОНФЕРЕНЦИЯ**

**ПЛЕНАРНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ**

**Алексей Орлов,** первый вице-губернатор Свердловской области;

**Сергей Пересторонин,** министр промышленности и науки Свердловской области;

**Александр Ковальчик,** министр экономики и территориального развития Свердловскойобласти;

**Майкл Вейдер** (США), автор самой популярной в России книги по бережному производству «Инструмент бережного производства»;

**Дмитрий Марков,** директор, «Институт реакторных материалов», ГК Росатом;

**Алексей Оленев,** управляющий директор, «Сбербанк-Технологии»;

**Алексей Баранов,** директор «Институт Оргпром»;

**Дмитрий Стопкевич,** генеральный директор, «НЛМК-Сорт»;

**Владимир Брусов,** директор, «Волчанский механический завод» (Уралвагонзавод);

**Олег Тятюшкин,** директор по повышению эффективности бизнеса «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.»;

**Евгений Шарашин,** генеральный директор, Агрокомплекс «Приозерное»;

**Андрей Гончаров,** генеральный директор, «Кейтеринбург».

**ЦЕНТР ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ**

**Платформа повышения производительности**

**для руководителей и специалистов**

 На площадке пилотных предприятий организуется центр массовой подготовки руководителей и специалистов компаний региона по модульной программе «Производство Роста». Она реализуется в формате обучения действием по передовым управленческим практикам развития производственных систем (РПС), причем 60-80%-реализация проектов на производственной площадке предприятий – участников программы.

**Используемые инструменты**

* Бережливое производство (lean, кайдзен, 5C, TPM, SMED, Дзидока, Just-in-time и др.)
* Развертывание политики и обеспечение самомотивации
* Вовлечение персонала в непрерывное совершенствование процессов
* Стандартизация и визуализация
* Устойчивое развитие

**Обычный эффект от реализации**

* Повышение производительности труда на 20-100% в год
* Улучшение качества продукции, снижение затрат, сокращение сроков выполнения заказов
* Долгосрочная конкурентоспособность, рост доходов и прибыли
* Высокопроизводительные рабочие места
* Улучшение экологической ситуации, охраны труда и промышленной безопасности

 В организации программы заложен механизм многократной окупаемости затрат на ее реализацию. Например, подобная 4-месячная программа, реализованная при поддержке Правительства Москвы, позволила получить предприятиям-участникам годовой экономический эффект, который превысил затраты на программу в 45 раз.

 Мы принимали активное участие в разработке и реализации подобных программ с органами исполнительной власти в Казахстане, Татарстане и ХМАО. Наши ведущие эксперты вошли в состав созданного по инициативе Президента России Общественного-делового совета по основному направлению стратегического развития РФ «Повышение производительности труда» и приняли активное участие в разработке соответствующей приоритетной программы.

**СОРЕВНОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ КОНКУРСА ЛИДЕРОВ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ**

 Конкурс лидеров производительности (далее-Конкурс) – лидерский проект АСИ, направленный на популяризацию лучших управленческих практик по повышению производительности труда.

 Организатор – Межрегиональные общественное движение «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства».

 Участники конкурса – субъекты РФ, предприятия и организации различных организационно-правовых форм, осуществляющие производство продукции или оказывающие услуги.

 Управляющий орган – Наблюдательный Совет Конкурса с участием представителей Министерства экономического развития и Министерства промышленности и торговли РФ, ведущих мировых и отечественных экспертов по развитию производственных систем, руководителей компаний – лидеров производительности.

 Эксперты Конкурса выбираются из числа наиболее компетентных руководителей и ведущих специалистов в области научного менеджмента и развития бизнес-систем. В настоящее время в соревновательных программах задействовано около 70 экспертов.

**Суть соревновательных программ:**

**Конкурс проектов по повышению производительности** проходит в два этапа: заочный (оценка поданной заявки с описанием проекта) и очный тур (очная презентация проекта). В конкурсе предусмотрены номинации:

1. Лучший проект по повышению эффективности производства.

В данную номинацию включаются проекты, направленные на решение задач по оптимизации производственных процессов, с обязательным использованием инструментов развития производственных систем.

1. Лучший проект по оптимизации офисных процессов и процессов оказания услуг.

В номинацию включаются проекты, направленные на решение задач по оптимизации офисных и иных бизнес-процессов, с обязательным использованием инструментария развития бизнес-систем. Результатами таких проектов могут быть сокращение сроков протекания административных и управленческих процессов, сокращение трудоемкости подготовки отчетности, повышение скорости согласований и принятия управленческих решений.

 **Чемпионат России по повышению производительности труда** представляет собой цикл турниров, предусматривающих выполнение конкурсного задания непосредственно в течение 1-2 дней на базе производственного предприятия или социального учреждения. В ходе и по итогам состязания независимые эксперты оценивают уровень компетенций соревнующихся команд в практиках повышения производительности и развития производственной системы.

 **Конкурс лидеров производительности** проходит в форме аттестации предприятий-участников по уровню развития процессов, развития персонала и устойчивого развития. Аттестация реализуется 2-3 дня очно, независимыми экспертами из числа ведущих консультантов и лучших производственных топ-менеджеров страны. В результате аттестации компания получает отчет о текущем состоянии и потенциале развития производственной системы, рекомендации по ускорению роста производительности труда. По результатам аттестации всех конкурсантов определяются победители в 18 номинациях, в том числе абсолютный победитель среди организаций (Кубок им. А.К.Гастаева) и субъектов РФ (Кубок России по производительности).

Дополнительную информацию о соревновательных программах Конкурса можно получить на сайте www/leanforum.ru, а также по телефону 8-800-2000-915 и электронной почте profi@leanforum.ru.